© OptiOrg Roten www.102.ch

Institutionelles PM

- Projektkommunikationssystem
  - WER WANN FORM
    - Kontrolle
  - Projektbesprechung
    - Sitzung
    - Dialoge
    - Präsentation
  - Projektberichtswesen
    - Vorgehensdokumentation
    - Planungsbericht
    - Pendezen
    - Reviewberichte
    - Systemdokumentaiton
  - Dokumentationssystem
    - Abwichlungsdokumentations (statisch)
      - phasenabhängig
      - phasenunabhängig
    - Systemdokumentation (dynamisch)
      - Wartungsdoks
      - Betriebsdoks
      - Benutzerdoks
    - Anforderungen
      - Vollständigkeit
      - Zuverlässigkeit
      - Aktualität
      - Eindeutigkeit der Aussagen
- Instanzen und Stellen
  - Projektgruppe
    - Informatik
    - Organisation
    - Spezialisten
    - Fachmitarbeiter
  - Fachbeteiligte
  - Gremien
  - Auftraggeber
  - Projektleiter
- Projektinformationssystem
  - Projektberichtswesen
  - Projektbesprechungen
    - Projektsitzungen
    - Dialoge
    - Präsentationen
- Aufgaben
  - Erstellen einer flexiblen, schnell änderbaren Aufbauorganisation
  - Wählen einer geeigneten Organisationsform
  - Abgrenzung und Zuordnung der Aufgaben, Verantworungen und Kompetenzen
  - Sach. und Hilfsmittel zuordnen
  - Istitutionalisieren der Informationen und Kommunikationswege
  - Konzeot entwerfen der Projektdokumentation
- Sachmittelsystem
  - Arbeitsplatzgestaltung
  - Gruppenmaterial
  - Software
  - Hardware
  - Räumlichkeiten
- Projekt Organsation
  - Vorteile
    - Zusammarbeit Zwisc hen Fach. llnformatik und Organisations MA
    - Ausrichtung auf ein Ziel
    - Konzentration auf Spezialaufgabe
    - Meistesen haben die MA eine grössere Motivation
    - zeitlich Begrenzt (Eigenmotivation)
    - kurze, unkomplizierte Entscheidungen
    - Kommunikation und Information bekommt mehr Bedeutung
  - Nachteile
    - Fehlende Regelungen verunsichern die MA
    - Hierarchiesche Veränderungen manchmal negativ
    - eine gewisse Unruhe im Unternehmen
    - Gruppenprozess braucht Zeit
    - Erwartungshaltung wird aufgedrängt -> Erfolgsdurck
  - Ebenen
    - Projektträgerinstanz
    - Projektgruppe
    - Fachbeteiligte
  - Formen
    - Reine
    - Stabs/Linie
    - Matrix

© OptiOrg Roten Organisation & Projektleitung Morgenhölzlistr. 27a CH-8912 Obfelden www.102.ch info@102.ch