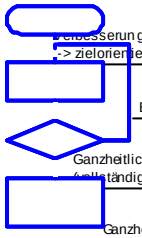

© OptiOrgRotenwww.102.ch

IS-Projektportfolio

Ziel
Gewährung der Effizienz ur...
Effektivität von Projektauswahl und -durchführung

- Verbesserung der Effektivität der Systementwicklung -> zielorientierter Ressourceneinsatz
- Basis für die Wirtschaftlichkeitskontrolle
- Ganzheitliches Betrachtung der IS-Anforderungen (vollständige Transparenz)
- Ganzheitliche, systematische Behandlung der IS-Anträge / Aufträge
- Entscheidung über Projekte auf einer fundierten Basis
- Differenzierte Behandlung von Projekten und Änderungen

Spektrum poteniteller Projekttypen welche verwaltet werden

- Muss-Projekte
- Kann-Projekte
- strategische Projekte
- Infrastruktur Projekte
- Systemerneuerungs-Projekte
- experimentelle Projekte
- Wartungs-Projekte
- Ausbau Projekte
- laufende Projete
- Zweig

Zeitg auf

- Welche Projekte durchzuführen sind
- Wann mit welchen Projekten begonnen werden kann
- Wann ein Projekt abgeschlossen ist
- in welcher Reihenfolge reaslisiert wird
- Welche Projekte parallel zu anderen Projekten realisiert werden können
- Wie lange das gesamte Realisierungsvorhaben dauer
- Wann welche Investitionen getätigt werden müssen
- Wie hoch der jährliche Realisierungsaufwand ist

Entwicklungsplanung

- Ermittlung der unternehmersichen Rangfolge
  - Gegenüberstellung mit den Unternehmensziele, KEF
  - Gewichtung der Projekte
- Ermittlung der betrieblichen Reihenfolge
  - sachlogischer, betriebswirtschaftlicher Aufbau
  - Dringlichkeit, Notwendigkeit, Wichtigkeit der Systeme
  - die z.V. stehenden Ressourcen
- Erstellung des applikatorischen Migrationsplanung
- Erstellund des Personal- und Finanzplans (Ressourcensteuerung)
- Durchführung der Risikoanalyse

Beurteilung Prio. von Invest.

Bei der Beurteilung von f Investitionen gibt es eine Reihe von Schwierigkeiten

- strategische Relevanz dre Investionen
- Komplexität des System
- Inverstionssprünge in der Infrastruktut
- Einsparpotentiale
- Langfristigkeit der Investition
- Zuordenbarkeit der Kosten
- Periodisierung der Kosten
- Entscheid bei Unsicherheit

Machbarkeitsstudie

- Ergebnisse
  - Ausgangslage
  - Ziele und Lösungsansätze
  - Wirtschaftlichkeitsanalyse
  - Risikonanalyse
  - Projektorganisation
  - Projektplanung
- Durchführung
  - max. 3 Personen
  - Aufwand 3 Personen Monate
  - Dauer 2 Monate

Risikoanalyse der Entw.planung

- Berücksichtigung der Initialisierungsphase der Projekte
- Anzahl parallel laufender Projekte
- Anzahl parallel laufender Projekte pro Anwendungsberich
- Gegenseitige Abhängigkeit der Projekte
- Verfügbarkeit der Projekt-mitarbeiter, insbesondere im Fachbereich
- Konw-how und Erfahrung der Mitarbeiter des IS- und des Fachbereichs
- Abhängigkeit von Einzelpersonen
- Solidität der Zeitplaung, Berück-sichtigung von Ferien

Bewertung Projektanträge

- Vollständigkeit, Struktur
- Konsistenzprüfung (Antrag <--> Auftrag
- Strukturierung, Aufteilung
- Entscheidung
- Klassifikation des Projektes
  - Muss
  - Kann
- Machbarkeitsstudie

© OptiOrgRoten Organisation & Projektleitung Morgenhölzlistr. 27a CH-8912 Obfeldenwww.102.chinfo@102.ch