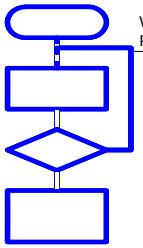

© OptiOrg Roten www.102.ch

IS-Controlling siehe MM Projektkotrolle

Aufgabe / Elemente

Die zukunftsorientierte Planung und Steuerung der Informations- und Kommunikationssysteme sowie die Erschliessung von Erfolgspotentialen für das Unternehmen

- Wirtschaftlichkeitsprüfung / Planung
- Projektportfolio-Controling
- IS-Verrechnungssysteme
- Projekt-Controlling
- Berichtswesen

Ziele IS-Controlling

- Wirtschaftlichkeitskontrolle
- Produktivitätssteigerung
- Ergebnis- / Nutzenverbesserung
- Qualitätsverbesserung
- Erhöhung der Transparenz
- Reduktion der Durchlaufzeiten
- Kostenminimierung
- Verbesserung der Ressourceneinsatzes

Wirtschaftlichkeitsprüfung / Planung

- Unterstützung des Managements bei Wirtschaftlichkeits- und Terminzielen
- Planung, Kontrolle und Steuerung der Wirtschaftlichkeit der Informations- und Kommunikationssysteme
- Durchführung von Sonderrechnung z.B. Investitionsrechnung
- Planung, Kontrolle und Steuerung der Kosten-/Nutzenplanug des gesamten IS-Bereich
- Mehrjahresplanung der unternehmensweiten IS-Kosten, IS-Investitionen
- Regelmässiger Soll-Ist-Vergleich, laufdende Behandlung von Planabweichungen

Projektportfolio Controlling

- Planung, Kotnrolle und Steuerung des Projektportfolios des Unternehmens
- Entwicklung von Methoden, Techniken und Tools für das Projektauswahlverfahren
- Unternehmensweiter Abstimmung der Entwicklungsprioritäten
- Bereitstellen von Personalkapazitäten und finanziellen Mitteln
- Regelmässiger Soll-Ist-Vergleich, laufdende Behandlung von Planabweichungen

Projekt Controlling

- Überwacht
  - Budget
  - Wirtschaftlichkeit
  - Qualität
  - Funktionalität
  - Termine
- Regelmässiger Soll-Ist-Vergleich, laufende Behandlung von Planabweichungen
- Auftragsnummernausgabe, -kontrolle und -abrechunung. Unterstützung bei Kontierungs- und Kostenfragen
- Bereitstellen von Methoden, Techniken und Tools zur Ermittlung, Identifizierung und Verminderung der Projekt-Risiken

Fazit Projeket-Controlling

Werden die richtigen Projekte durchgeführt, und werden die Projekte richtig durchgeführt

- Projekt-Controlling ist die Ermittlung, Identifizierung und Verminderung des Projekt-Risikos
- Effizientes Projekt-Controlling benötigt systematische Projektführung und engagiertes itwirken des Management
- Kosequentes Projekt-Controlling erfodert für alle Beteiligten viel Disziplin.
- Der Aufwand für Projekt-Controlling ist dem Risiko des Projektes anzupassen

IS-Verrechnungssysteme

- Bereitstellen der entsprechenen Methoden, Techniken und Tools zur
  - Leistungserhebung/ -messung
  - Leitsungsverrechnung (Fakturierung)
  - Projektkostenrechnung / -Nachkalkulation
  - Auftragskostenrechung / -Nachkalkulation
- Definiert die für den IS-Betrieb erforderlichen
  - Kostenstellen
  - Kostenarten
  - Leistungsarten

Berichtswesen

- Einrichtung eines aussagefähigen Informations- und Bertichtssystem
- Periodisch Soll-/-IST-Vergleiche
- Exceptions-Reporting
- Durchführung von Abweichungsanalysen
- Erstellen von Berichten z.B. über Kostenarten, Kostenstellen, Kennzahlen etc.
  - Hard- und Softwareinvestition
  - laufende Kosten des EDV-Betriebes
  - Projektkosten
  - externe Beratungskosten
  - Investitionsberichte

Erfolgsfaktoren IS-Controlling

- klar definierte Leistungs-, Nuten- und Terminziele
- einheitlich, praktizierte Plaungs, Steuerungs- und Kontrollprozesse
- konsequente Umsetzung von geplanten Nutzungspotentiale
- projekthaftes Vorgehen
- verursachungsorientierte Kostenverantwortung
- engagiertes Management, Personifizierung der Verantwortung, klare Zuständigkeiten
- Realisierung der "richtigen Ideen" (Vorhaben)
- eindeutig definierte Entscheidungskompetenz
- einheitliche Beurteilung und Priorisierung von Vorhaben
- geeignete Mehtoden, Techniken und Tools

© OptiOrg Roten Organisation & Projektleitung Morgenhölzlistr. 27a CH-8912 Obfelden www.102.ch info@102.ch